

แผนบริหารความเสี่ยง

หน่วยงาน สำนักสุขภาพอาหารและน้ำ

โครงการ: โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการคุณภาพน้ำบริโภค ประจำปีงบประมาณ 2565

ลำดับ	กิจกรรมภายใต้โครงการ	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์การจัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ			
1. กิจกรรมการรับรองมาตรฐานคุณภาพน้ำประปาหมู่บ้าน (ตามเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพน้ำประปาดื่มได้ กรมอนามัย พ.ศ. 2563)								
1.1	ประชุมถ่ายทอดแนวทางและกลไกการดำเนินงานขับเคลื่อนระบบประปาหมู่บ้านแก่ศูนย์อนามัย สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป้าหมาย รูปแบบออนไลน์	องค์ประกอบการประชุม ได้แก่ เจ้าหน้าที่ศูนย์อนามัย สสจ. อปท. ไม่ครบตามเป้าหมาย	2	2	4	ควบคุมความเสี่ยง	ประสานงานและแจ้งกำหนดการประชุมชี้แจงล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้พื้นที่เป้าหมายครบตามองค์ประกอบ	ปาริชาติ,เอมอร

ลำดับ	กิจกรรมภายใต้โครงการ	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์การจัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ			
1.2	การประชุมหารือความร่วมมือและสนับสนุนการดำเนินงานของคณะทำงานขับเคลื่อนระบบประปาหมู่บ้าน ระดับประเทศ ระดับหน่วยงาน และระดับจังหวัด (สถานที่ราชการหรือรูปแบบออนไลน์) หรือ การจัดประชุมติดตามความก้าวหน้าการดำเนินการสรุปผลการดำเนินงาน การแลกเปลี่ยนและปรึกษาประเด็นการแก้ไขคุณภาพน้ำ ในภาวะโรคระบาด ภัยแล้ง น้ำท่วม ภัยพิบัติ เหตุฉุกเฉิน เหตุวิกฤติ หรือภัยจากภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลงฉับพลัน	กำหนดการหารือหรือติดตามการดำเนินงานอาจเลื่อนแบบไม่มีกำหนดเนื่องจากภัยที่ไม่สามารถคาดเดาได้	2	3	6	ควบคุมความเสี่ยง	นัดหมายผู้เข้าร่วมประชุมล่วงหน้าและกำหนดกรอบระยะเวลา เนื้อหา และประเด็นที่ต้องพิจารณาล่วงหน้า หรือจัดทำแผนการหารือความร่วมมือไว้ล่วงหน้า	ปาริชาติ,เอมอร

ลำดับ	กิจกรรมภายใต้โครงการ	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์การจัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ			
1.3	การพัฒนาและปรับปรุงคู่มือเกณฑ์การประเมิน แนวทางการดำเนินงาน เทคนิคการตรวจประเมิน การพัฒนาคุณภาพน้ำประปาหมู่บ้าน การพัฒนาคุณภาพระบบบริการอนามัยสิ่งแวดล้อมด้านการจัดการ น้ำบริโภค (EHA 2001-2002) และการปรับใช้แผนการจัดการน้ำสะอาดขององค์การอนามัยโลก (Water Safety Plans and Climate Resilience Water Safety Plans)	เนื้อหาในคู่มือมีผู้รับผิดชอบจัดทำหลายคนอาจส่งผลกระทบต่อระยะเวลาการส่งร่างให้บริษัทผู้รับจ้างล่าช้า	3	4	12	ควบคุมความเสี่ยง	แต่งตั้งคณะทำงานพัฒนาและปรับปรุงคู่มือ เพื่อกำหนดบทบาท ผู้รับผิดชอบระยะเวลาส่งงาน	ปาริชาติ,เอมอร

ลำดับ	กิจกรรมภายใต้โครงการ	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์การจัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ			
1.4	ติดตามการดำเนินงาน สนับสนุนการขับเคลื่อนและ ยกระดับองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นที่ผ่านการรับรอง คุณภาพระบบบริการอนามัย สิ่งแวดล้อม (EHA 2001) โดย แผนจัดการน้ำสะอาด (Water Safety Plan)	พื้นที่เป้าหมายไม่สามารถ ดำเนินการได้	1	4	4	ยอมรับความเสี่ยง	ประสานให้ศูนย์อนามัยในพื้นที่ เป้าหมายคัดเลือกพื้นที่ที่มี ความพร้อมลำดับรองให้เป็น พื้นที่ดำเนินงานโดยใช้ WSP ทดแทน	ปาริชาติ,เอมอร
1.5	จัดทำสื่อวีดิทัศน์การดูแล บำรุง ปรับปรุงคุณภาพน้ำใน ครัวเรือน รวมถึงสนับสนุน การตรวจสอบคุณภาพน้ำใน ครัวเรือนด้วยตัวเองแก่ ประชาชน	ความหลากหลายของเนื้อ ในการจัดทำและการ สื่อสารกับบริษัทผู้รับจ้าง ไม่ชัดเจนส่งผลต่อคุณภาพ งาน	2	5	10	หลีกเลี่ยง/กำจัดความเสี่ยง	จัดเตรียมเนื้อหาที่สำคัญให้ ประชาชนหรือผู้เกี่ยวข้องโหวต เลือกประเด็นที่สนใจมากที่สุด จัดทำร่างและปรับปรุงเนื้อหา ให้กระชับตรงตามความ ต้องการของกลุ่มเป้าหมาย	ปาริชาติ,เอมอร
1.6	จัดซื้อวัสดุสนับสนุนการ ดำเนินงานวันน้ำโลก หรืองาน สัมมนาวิชาการด้านน้ำสะอาดที่ เกี่ยวข้อง	วัสดุราคาสูงกว่า งบประมาณที่กำหนดไว้	3	3	9	ยอมรับความเสี่ยง	คัดเลือกวัสดุใหม่หรือลด จำนวนวัสดุที่ต้องการจัดซื้อ เพื่อควบคุมงบประมาณเดิม	ปาริชาติ,เอมอร

ลำดับ	กิจกรรมภายใต้โครงการ	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์การจัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ			
2. การพัฒนาศักยภาพภาคีเครือข่ายในการพัฒนาคุณภาพน้ำประปาหมู่บ้าน								
2.1	ประชุมพิจารณาเนื้อหาและรายละเอียดหลักสูตรเพื่อดำเนินการจัดทำระบบการฝึกอบรมประเภทการเรียนรู้ด้วยตัวเองผ่านระบบออนไลน์อิเล็กทรอนิกส์ (E – Learning) และเนื้อหาหลักสูตรสำหรับการจัดอบรมระบบ Intensive Virtual Training สำหรับเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบงานพัฒนาคุณภาพน้ำบริโภคผ่านโปรแกรม Zoom meeting	สรรหาคณะทำงานที่เชี่ยวชาญเฉพาะด้านไม่ได้ตามองค์ประกอบที่กำหนด	3	2	6	ควบคุมความเสี่ยง	ประสาน สรรหาจากเครือข่ายคณะกรรมการดำเนินงานจากหน่วยงานภาคีเครือข่ายภายนอก สถาบัน มหาวิทยาลัย หรือหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องก่อนเริ่มงบประมาณปี 2565	ปาริชาติ,เอมอร
2.2	จัดทำระบบออนไลน์อิเล็กทรอนิกส์ (E – Learning) และสื่อการเรียนรู้ตามเนื้อหาหลักสูตรที่กำหนด	ราคาจ้างจัดทำสูงกว่างบประมาณที่ประเมินราคาไว้	4	4	16	ยอมรับความเสี่ยง	ประชุมคณะทำงานพัฒนาหลักสูตรเพื่อกำหนดเฉพาะเนื้อหาที่จำเป็นและลดจำนวนชั่วโมงการเรียนรู้ให้กระชับขึ้น	ปาริชาติ,เอมอร

ลำดับ	กิจกรรมภายใต้โครงการ	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์การจัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ			
2.3	จัดอบรมระบบ Intensive Virtual Training สำหรับเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบงานพัฒนาคุณภาพน้ำบริโภคน้ำผ่านโปรแกรม Zoom meeting	วิทยาการที่ประสานไว้หรือผู้เข้ารับการอบรมน้อยกว่าเป้าหมายกำหนด	2	4	8	ยอมรับความเสี่ยง	กำหนดการอบรมแจ้งให้วิทยาการและผู้เข้าร่วมอบรมทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน	ปาริชาติ,เอมอร

ให้คะแนนดังนี้

1 = เกิดขึ้นน้อยมากหรือไม่เกิด

2 = เกิดขึ้นได้บ้าง

3 = เกิดขึ้นได้ปานกลาง

4 = เกิดขึ้นบ่อย

5 = เกิดขึ้นเป็นประจำ

ผลกระทบ ให้คะแนนดังนี้

1 = น้อยมากหรือไม่ส่งผลกระทบ

2 = น้อย

3 = ปานกลาง

4 = สูง

5 = สูงมาก

กลยุทธ์ มีดังนี้

1. หลีกเลี่ยง/กำจัดความเสี่ยง

2. ควบคุมความเสี่ยง

3. ยอมรับความเสี่ยง

4. ถ่ายโอนความเสี่ยง