

มาตรการเพื่อการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำ

รอบ 5 เดือนหลัง (มีนาคม 2565 - กรกฎาคม 2565)

จากการวิเคราะห์ GAP จากผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำ รอบ 6 เดือนแรก (ตุลาคม 2564 - มีนาคม 2565) ที่อาจทำให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงานไม่บรรลุเป้าหมาย พร้อมทั้งการรายงานผลไม่เป็นไปตามแผน พบว่า เกิดจากสาเหตุต่อไปนี้

1. จากสถานการณ์ของโรค COVID-19 ยังคงแพร่ระบาดอยู่ ทำให้ทั้งส่วนกลางและพื้นที่ไม่สามารถดำเนินงานตามกิจกรรมที่วางไว้ได้ รวมถึงพื้นที่ที่ร่วมดำเนินงานในบางกิจกรรมไม่พร้อมให้เข้าดำเนินงานในช่วงเวลาที่กำหนด จึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนได้ทำให้ต้องเลื่อนบางกิจกรรมออกไป ทำให้การรายงานผลการดำเนินงานตามแผนต้องรอการปรับแผนรอบถัดไป

2. มีนโยบายและสถานการณ์ฉุกเฉินที่ต้องดำเนินการเร่งด่วน ทำให้บางกิจกรรมที่วางแผนไว้ในงานประจำต้องถูกเลื่อนออกไป

3. กิจกรรมที่ดำเนินงานจริงบางกิจกรรมยังไม่มีมีการปรับเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องและดำเนินการต่อได้ในสถานการณ์ฉุกเฉิน

ดังนั้น เพื่อให้สำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำ สามารถดำเนินการขับเคลื่อนงานตามแผนปฏิบัติการได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงจำเป็นต้องหามาตรการเพื่อแก้ไขช่องว่างดังกล่าว โดยสื่อสารข้อมูลการดำเนินงานตามกิจกรรมให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องรับทราบ ชี้แจงเกี่ยวกับการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของเดือนที่ผ่านมา รวมถึงสื่อสารแจ้งกำหนดเวลาในการปรับแผนปฏิบัติการรายไตรมาสเพื่อให้มีความเป็นปัจจุบัน และมีการกำกับติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการโดยผ่านการประชุมประจำเดือนของหน่วยงานหรือการประชุมกำกับติดตามตัวชี้วัดประจำเดือนหรือประชุมคณะกรรมการบริหารสำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำ

มาตรการตามกลยุทธ์ PIRAB ที่สำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำได้จากการวิเคราะห์ GAP ที่อาจทำให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการประจำปีไม่บรรลุเป้าหมาย ทำให้ได้มาตรการ คือ A (Advocate) สร้างความตระหนักรู้ และ R (Regulate) มีการกำกับติดตาม โดยกำหนดมาตรการดังนี้

1. **A (Advocate) การสื่อสารข้อมูลการดำเนินงานตามกิจกรรม** ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องรับทราบ ชี้แจงเกี่ยวกับการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของเดือนที่ผ่านมาอย่างสม่ำเสมอ เพื่อกระตุ้นให้เกิดการดำเนินงานตามกิจกรรมให้เป็นไปตามแผนในเดือนถัดไป รวมถึงสื่อสารแจ้งกำหนดเวลาในการปรับแผนรายไตรมาสเพื่อให้แผนปฏิบัติการเป็นปัจจุบัน

2. **R (Regulate) มีการกำกับติดตาม** เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผนปฏิบัติการ โดยผ่านการประชุมประจำเดือนของหน่วยงานหรือการประชุมกำกับติดตามตัวชี้วัดประจำเดือนหรือประชุมคณะกรรมการบริหารสำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำ