

วิเคราะห์ช่องว่างที่อาจทำให้แผนปฏิบัติการไม่บรรลุเป้าหมาย

รอบ 6 เดือนแรก (ตุลาคม 2564 - มีนาคม 2565)

หน่วยงาน สำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำ

จากผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำ ปีงบประมาณ 2565 รอบ 6 เดือนแรก (ตุลาคม 2564 - มีนาคม 2565) สำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำต้องดำเนินการทั้งสิ้น 56 กิจกรรม 117 ผลผลิต พบว่า มีการดำเนินงานจริงได้ครบถ้วนทั้ง 56 กิจกรรม 146 ผลผลิต คิดเป็นร้อยละ 100 ของกิจกรรมที่ดำเนินการ ทั้งนี้สำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำ ได้ดำเนินการปรับแผนปฏิบัติการไตรมาส 2 ตามรอบที่กองแผนงานกำหนดไว้ด้วย

ปัจจัยความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผน

1. ผู้บริหารให้ความสำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการโดยมีนโยบายให้กำกับติดตามผลการดำเนินงาน ทั้งในการประชุมหน่วยงาน และการประชุมคณะกรรมการบริหารหน่วยงาน
2. ความร่วมมือของผู้รับผิดชอบในการรายงาน/ปรับแผนปฏิบัติงานตามระยะเวลาที่กำหนด
3. มีการเร่งรัด ติดตาม การดำเนินงานตามแผนทั้งในการประชุมหน่วยงาน และการประชุมคณะกรรมการบริหารหน่วยงาน

ช่องว่างของการรายงานผลการปฏิบัติงาน

1. จากสถานการณ์ของโรค COVID-19 ยังคงแพร่ระบาดอยู่ ทำให้ทั้งส่วนกลางและพื้นที่ไม่สามารถดำเนินงานตามกิจกรรมที่วางไว้ได้ รวมถึงพื้นที่ที่ร่วมดำเนินงานในบางกิจกรรมไม่พร้อมให้เข้าดำเนินงานในช่วงเวลาที่กำหนด จึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนได้ทำให้ต้องเลื่อนบางกิจกรรมออกไป ทำให้การรายงานผลการดำเนินงานตามแผนต้องรอการปรับแผนรอบถัดไป

2. มีนโยบายและสถานการณ์ฉุกเฉินที่ต้องดำเนินการเร่งด่วน ทำให้บางกิจกรรมที่วางแผนไว้ในงานประจำต้องถูกเลื่อนออกไป

3. กิจกรรมที่ดำเนินงานจริงบางกิจกรรมยังไม่มีปรับเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องและดำเนินการต่อได้ในสถานการณ์ฉุกเฉิน

แนวทางการดำเนินงานต่อไป

1. สื่อสารข้อมูลการดำเนินงานตามกิจกรรมให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องรับทราบ รวมถึงกำกับติดตามชี้แจงเกี่ยวกับการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ในการประชุมหน่วยงาน/การประชุมคณะกรรมการบริหารหน่วยงาน หรือ การประชุมคณะทำงาน กพร.สำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำ

2. กลุ่มบริหารยุทธศาสตร์ และผู้รับผิดชอบการรายงานระบบศูนย์ติดตามผลการปฏิบัติงานกรมอนามัย (DOC) แจ้งระยะเวลาและรายละเอียดการปรับแผนการดำเนินงานและคอยกำกับแจ้งเตือนเพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องเตรียมการปรับแผนให้ตามกำหนด

3. ผู้รับผิดชอบโครงการปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ เพื่อให้ผลลัพธ์และผลผลิตตามเป้าหมาย