

มาตรการเพื่อการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำ

รอบ 5 เดือนแรก (ตุลาคม 2564 - กุมภาพันธ์ 2565)

จากการวิเคราะห์GAP จากผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำรอบ 6 เดือนหลัง (เมษายน 2564 - กันยายน 2564) (เอกสาร 1.2) ที่อาจทำให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงานไม่บรรลุเป้าหมาย พร้อมทั้งการรายงานผลไม่เป็นไปตามแผน พบว่า เกิดจากสาเหตุต่อไปนี้

- 1.จากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคCOVID-19 ทำให้ทั้งส่วนกลางและพื้นที่ไม่สามารถดำเนินงานตามกิจกรรมที่วางไว้และบางจังหวัดมีข้อบังคับในการเข้าพื้นที่จึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนที่กำหนดได้ ทำให้ต้องเลื่อนบางกิจกรรมออกไป เป็นเหตุให้การรายงานผลต้องรอการปรับแผนรอบถัดไปด้วย
2. จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคCOVID-19 หน่วยงานได้รับงบประมาณจากงบกลาง Covid-19 และมีกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์ที่ต้องดำเนินการเร่งด่วน ทำให้บางกิจกรรมที่วางแผนไว้ในงานประจำต้องถูกเลื่อนออกไป
3. กิจกรรมที่ดำเนินงานจริงบางกิจกรรมยังไม่มีปรับเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องและดำเนินการต่อไปได้ในสถานการณ์ฉุกเฉิน

ดังนั้น เพื่อให้สำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำ สามารถดำเนินการขับเคลื่อนงานตามแผนปฏิบัติการได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงจำเป็นต้องหามาตรการเพื่อแก้ไขช่องว่างดังกล่าว โดย สื่อสารข้อมูลการดำเนินงานตามกิจกรรมให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องรับทราบ ชี้แจงเกี่ยวกับการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของเดือนที่ผ่านมา และมีการกำกับติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการโดยผ่านการประชุมประจำเดือนของหน่วยงานหรือการประชุมกำกับติดตามตัวชี้วัดประจำเดือนหรือประชุมคณะกรรมการบริหารสำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำ

มาตรการตามกลยุทธ์ PIRAB ที่สำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำได้จากการวิเคราะห์ GAP ที่อาจทำให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการประจำปีไม่บรรลุเป้าหมาย ทำให้ได้มาตรการ คือ A (Advocate) สร้างความตระหนักรู้ และ R (Regulate) มีการกำกับติดตาม โดยกำหนดมาตรการดังนี้

1. **A (Advocate) การสื่อสารข้อมูลการดำเนินงานตามกิจกรรมให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องรับทราบ** ชี้แจงเกี่ยวกับการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของเดือนที่ผ่านมาอย่างสม่ำเสมอ เพื่อกระตุ้นให้เกิดการดำเนินงานตามกิจกรรมให้เป็นไปตามแผนในเดือนถัดไป
2. **R (Regulate) มีการกำกับติดตาม** เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผนปฏิบัติการ โดยผ่านการประชุมประจำเดือนของหน่วยงานหรือการประชุมกำกับติดตามตัวชี้วัดประจำเดือนหรือประชุมคณะกรรมการบริหารสำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำ