

**วิเคราะห์ช่องว่างที่อาจทำให้แผนปฏิบัติการไม่บรรลุเป้าหมายการดำเนินงาน  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 รอบ 5 เดือนแรก (ตุลาคม 2564 – กุมภาพันธ์ 2565)**

**หน่วยงาน สำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำ**

จากผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำ ปีงบประมาณ 2564 รอบ 6 เดือนหลัง (เมษายน - กันยายน 2564) (เอกสาร 1.1) สำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำ ต้องดำเนินการทั้งสิ้น 51 กิจกรรม 1,696 ผลผลิต พบว่า มีการดำเนินงานจริงได้ครบถ้วนทั้ง 50 กิจกรรม 5,564 ผลผลิต คิดเป็นร้อยละ 98.04 ของกิจกรรมที่ดำเนินการ

**ปัจจัยความสำเร็จในการดำเนินงาน**

1. ผู้บริหารให้ความสำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการโดยมีนโยบายให้กำกับติดตามผลการดำเนินงาน ทั้งในการประชุมหน่วยงาน และการประชุมคณะกรรมการบริหารหน่วยงาน
2. แจ้งกำหนดการและความร่วมมือของผู้รับผิดชอบในการรายงาน/ปรับแผนปฏิบัติงานตามระยะเวลาที่กำหนด
3. มีการเร่งรัด ติดตาม การดำเนินงานตามแผนทั้งในการประชุมหน่วยงาน และการประชุมคณะกรรมการบริหารหน่วยงาน

**ช่องว่างของการรายงานผลการปฏิบัติงาน**

1. จากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคCOVID-19 ทำให้ทั้งส่วนกลางและพื้นที่ไม่สามารถดำเนินงานตามกิจกรรมที่วางไว้และบางจังหวัดมีข้อบ่งชี้ในการเข้าพื้นที่จึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนที่กำหนดได้ ทำให้ต้องเลื่อนบางกิจกรรมออกไป เป็นเหตุให้การรายงานผลต้องรอการปรับแผนรอบถัดไปด้วย
2. จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคCOVID-19 หน่วยงานได้รับงบประมาณจากงบกลาง Covid-19 และมีกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์ที่ต้องดำเนินการเร่งด่วน ทำให้บางกิจกรรมที่วางแผนไว้ในงานประจำต้องถูกเลื่อนออกไป
3. กิจกรรมที่ดำเนินงานจริงบางกิจกรรมยังไม่มีมีการปรับเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องและดำเนินการต่อไปได้ในสถานการณ์ฉุกเฉิน

**แนวทางการดำเนินงานต่อไป**

1. สื่อสารข้อมูลการดำเนินงานตามกิจกรรมให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องรับทราบ รวมถึงกำกับติดตามชี้แจงเกี่ยวกับการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ในการประชุมหน่วยงาน/การประชุมคณะกรรมการบริหารหน่วยงาน หรือ การประชุมคณะทำงาน กพร.สำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำ
2. ผู้รับผิดชอบการรายงานระบบศูนย์ติดตามผลการปฏิบัติงานกรมอนามัย (DOC) แจ้งระยะเวลาและรายละเอียดการปรับแผนการดำเนินงานและคอยกำกับแจ้งเตือน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องเตรียมการปรับแผนฯ ได้ตามกำหนด
3. ผู้รับผิดชอบโครงการปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ เพื่อให้ผลลัพธ์และผลผลิตตามเป้าหมาย