

ระดับ 1 Assessment

ด้านผลผลิตและผลลัพธ์ของการดำเนินงาน

1.แสดงผลการเบิกจ่ายงบประมาณระดับ T (Trends) แนวโน้ม

1.1 วิเคราะห์ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (งบดำเนินการ) รายไตรมาส สำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำ ย้อนหลัง 3 ปี ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2562 -2564

ปี งบประมาณ	ร้อยละเบิกจ่าย สิ้นไตรมาสที่ 1			ร้อยละเบิกจ่าย สิ้นไตรมาสที่ 2			ร้อยละเบิกจ่าย สิ้นไตรมาสที่ 3			ร้อยละเบิกจ่าย สิ้นไตรมาสที่ 4		
	เป้าหมาย	ผล เบิกจ่าย	ผลต่าง	เป้าหมาย	ผล เบิกจ่าย	ผลต่าง	เป้าหมาย	ผล เบิกจ่าย	ผลต่าง	เป้าหมาย	ผล เบิกจ่าย	ผลต่าง
2562	33.00	10.15	22.85	55.00	45.43	9.57	84.00	77.26	6.74	100.00	99.73	0.27
2563	33.00	10.70	22.30	55.00	69.75	เกินเป้า	84.00	74.91	9.09	100.00	99.28	0.72
2564	32.00	33.23	เกินเป้า	55.00	48.45	6.55	79.00	80.69	เกินเป้า	100.00	100.00	ตามเป้า

จากการนำข้อมูลผลการเบิกจ่ายงบประมาณ หมวดงบบุคลากร ของสำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำ ย้อนหลังตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ.2562-2563 มาวิเคราะห์ จะเห็นว่า ปีงบประมาณ พ.ศ.2562-2563 ผลการเบิกจ่ายงบประมาณในไตรมาสที่ 1-4 จะไม่ได้ตามเป้าหมายที่กรมฯกำหนด ทั้ง 2 ปีติดต่อกัน ดังนั้น ในปีงบประมาณ 2564 จึงได้ทำการวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานและเบิกจ่ายงบประมาณในปี 2561-2563 และนำผลวิเคราะห์มาปรับปรุงขั้นตอนการดำเนินงานให้เร็วขึ้น เช่น การจัดทำและขออนุมัติโครงการ จัดทำแผนปฏิบัติการ เร่งรัดการดำเนินงานและเบิกจ่ายงบประมาณ จึงทำให้ผลการเบิกจ่ายในไตรมาส 1 ได้เกินเป้าหมาย ในไตรมาสที่ 2 ผลดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสามารถเบิกจ่ายได้ตามเป้าหมาย ณ สิ้นเดือนกุมภาพันธ์ 2564 แต่ในเดือนมีนาคม 2564 ได้รับการจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติมจากกรมฯ เพื่อจัดทำสื่อสิ่งพิมพ์ทำให้ผลการเบิกจ่าย ณ สิ้นไตรมาส 2 ไม่ได้ตามเป้าหมาย ส่วนในไตรมาสที่ 3-4 ของปี 2564 สามารถเร่งรัดการดำเนินงานและเบิกจ่ายได้ผลตามเป้าหมายที่กรมฯกำหนด

1.2 บทวิเคราะห์สถานการณ์ของตัวชี้วัด 2.3 ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณ สำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำ ย้อนหลัง 3 ปี ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2562 -2564

ปี งบประมาณ	รอบ 5 เดือนแรก			รอบ 5 เดือนหลัง		
	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละ	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละ
2562	5	5	100	5	4.368	87.36
2563	5	2.9	58.00	5	4.9308	98.62
2564	5	5	100	5	5	100

จากการนำข้อมูลคะแนนผลการดำเนินงานตัวชี้วัด 2.3 ร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณ ของสำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำ ย้อนหลังตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ.2562-2563 มาวิเคราะห์ จะพบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ.2562 รอบ 5 เดือนแรก ได้คะแนนเต็ม แต่ รอบ 5 เดือนหลัง ได้คะแนนลดลง เหลือร้อยละ 87.36 ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 รอบ 5 เดือนแรก ได้คะแนนร้อยละ 58 ส่วนรอบ 5 เดือนหลัง ได้คะแนนเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 98.62 การขับเคลื่อนตัวชี้วัดในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ผู้อำนวยการให้ความสำคัญ เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ และควบคุมกำกับกับการขับเคลื่อนตัวชี้วัดเป็นประจำจึงทำให้คะแนนผลการดำเนินงานได้คะแนนเต็มทั้ง 2 รอบการประเมิน เมื่อวิเคราะห์การดำเนินงานขับเคลื่อนตัวชี้วัด ร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณ ปี 2564 โดยใช้ SWAT Analysis ในมิติ PIRAB ได้ผลสรุปดังนี้

จุดแข็ง

- 1) ผู้อำนวยการให้ความสำคัญและเร่งรัดติดตามการเบิกจ่ายทุกเดือนทั้งในการประชุมและนอกการประชุม (Regulate & Legislate)
- 2) ผู้รับผิดชอบโครงการให้ความร่วมมือมีการประสานงานด้านการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณมากขึ้นและถี่ขึ้น (Partner)
- 3) เจ้าหน้าที่การเงิน เจ้าหน้าที่พัสดุ มีความแม่นยำด้านระเบียบการเบิกจ่ายและจัดซื้อจัดจ้าง (Build Capacity)

จุดอ่อน

การปรับแผนปฏิบัติการ/แผนเบิกจ่ายงบประมาณบางช่วงเวลาไม่ทันกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว (Build Capacity)

โอกาส

ได้รับการสนับสนุนงบกลางทำให้มีงบประมาณในการดำเนินงานมากขึ้นโดยเฉพาะกิจกรรมที่สนับสนุนการป้องกันโควิดและสนับสนุน การดำเนินงานในโครงการปกติ (Invest)

อุปสรรค

- 1) สถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้การดำเนินงานและเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผน มี กิจกรรมเร่งด่วนนอกแผนงาน/โครงการที่กำหนดไว้เพื่อแก้ปัญหาระบาดของโควิด-19 จึงจำเป็นต้องปรับแผนการดำเนินงานและ เบิกจ่ายงบประมาณให้สอดคล้องกับสถานการณ์โดยเฉพาะกิจกรรมจัดประชุม และลงพื้นที่ติดตามงาน ต้องสื่อสาร/ประสานงานภาคี เครือข่ายให้มากขึ้น (Partner)
- 2) งบประมาณที่สำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำได้รับการจัดสรรมีหลายแผนงานทั้งแผนงานยุทธศาสตร์และแผนงานบูรณาการจึงทำให้ การเบิกจ่ายงบประมาณให้ตรงตามแผนงบประมาณทำได้ยาก (Advocate)

สรุป GAP ที่สำคัญในการดำเนินงาน

การปรับแผนปฏิบัติการ/แผนเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันกับสถานการณ์ปัจจุบัน เช่น สถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โควิด 2019 ซึ่งไม่สามารถคาดการณ์ได้ จึงจำเป็นต้องวิเคราะห์ความเสี่ยงและวางแผนบริหารความเสี่ยงและปรับแผนให้ทันกับ สถานการณ์

2. แสดงผลลัพธ์การเบิกจ่ายงบประมาณระดับ Le (Level) ของผลการดำเนินการในปัจจุบัน

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณปี พ.ศ.2565 ในเดือนตุลาคม-พฤศจิกายน 2564 สำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำเบิกจ่ายงบประมาณหมวดงบดำเนินงานได้ร้อยละ 6.20 ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนด คือ ร้อยละ 19 และยังห่างจากเป้าหมายการเบิกจ่ายเมื่อสิ้นไตรมาส 1 ที่ต้องเบิกจ่ายให้ได้ร้อยละ 36.43 (เป้าหมายที่กรมกำหนด ร้อยละ 32) จำเป็นต้องเร่งรัดการดำเนินงานและเบิกจ่ายงบประมาณของสำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำในเดือนธันวาคม 2564 ให้มากขึ้นโดยต้องควบคุมกำกับเป็นรายกิจกรรมและทุกขั้นตอนของกิจกรรมเพื่อให้ได้ตามแผนโดยเฉพาะกิจกรรมจัดจ้างต่างๆ ซึ่งใช้งบประมาณจำนวนมากและใช้เวลาในการดำเนินการนานกว่ากิจกรรมอื่นๆ ในส่วนงบลงทุนได้ดำเนินการจัดจ้างและตรวจรับงานจ้างเสร็จเรียบร้อยภายในเดือนพฤศจิกายน 2564 ทำให้เบิกจ่ายได้ ร้อยละ 100 ภายในเดือนธันวาคม 2564

แผนเบิกจ่ายงบประมาณ ปี 2565 สำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำ

ลำดับ	โครงการ	แผนงบประมาณ												
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	รวม
1	โครงการพัฒนาอนามัยสิ่งแวดล้อมพื้นที่โครงการพระราชดำริและโครงการเฉลิมพระเกียรติ	-	-	2,850	50,000	25,000	25,950	25,000	25,000	25,000	3,350	2,850	-	185,000
2	โครงการบริหารจัดการและส่งเสริมสนับสนุนการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านสุขาภิบาลอาหารและพัฒนาคุณภาพน้ำบริโภค ปีงบประมาณ 2565	23,000	23,000	38,400	27,400	41,400	66,400	42,400	27,400	50,504	39,400	38,500	46,400	464,204
3	โครงการพัฒนาการสุขาภิบาลอาหารและน้ำในเรือนจำและทัณฑสถาน ปีงบประมาณ 2565	-	94,500	30,350	8,080	-	-	8,080	3,350	6,560	8,080	-	-	159,000
4	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการคุณภาพน้ำบริโภค ประจำปีงบประมาณ 2565	16,400	15,900	237,700	480,000	-	20,000	-	-	-	-	-	-	770,000
5	โครงการพัฒนาและยกระดับระบบการจัดการสุขาภิบาลอาหารเพื่อรองรับการท่องเที่ยวไทย ปีงบประมาณ 2565	25,000	40,200	334,000	69,000	85,000	98,800	50,000	34,000	15,000	59,000	-	-	810,000
6	โครงการพัฒนาระดับการจัดการสุขาภิบาลอาหารและคุณภาพน้ำบริโภค ในพื้นที่พิเศษ ปีงบประมาณ 2565	4,600	36,380	173,860	33,880	44,360	43,280	112,760	13,820	53,280	104,780	-	-	621,000
รวม		69,000	209,980	817,160	668,360	195,760	254,430	238,240	103,570	150,344	214,610	41,350	46,400	3,009,204
แผนเบิกจ่ายรายไตรมาส (สะสม)		1,096,140			2,214,690			2,706,844			3,009,204			
ร้อยละรายไตรมาส (สะสม)		36.43			73.60			89.95			100.00			

ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของหน่วยงาน : จากการสอบถามความคาดหวังของผู้อำนวยการสำนัก หัวหน้ากลุ่มงาน นักวิชาการที่รับผิดชอบโครงการ และผู้ขาย/ผู้รับจ้างที่ทำธุรกรรมกับสำนักฯ สรุปความคาดหวังเกี่ยวกับการเบิกจ่ายงบประมาณ ดังนี้

1. ผู้อำนวยการสำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำคาดหวังให้การบริหารงบประมาณเป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อนงาน โดยเฉพาะการเบิกจ่ายงบประมาณของสำนักฯ ทุกแผนงาน/โครงการต้องเบิกจ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถเบิกจ่ายได้ตามแผนการเบิกจ่ายและเป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนดทั้งเป้าหมายรายเดือน รายไตรมาส

2. หัวหน้ากลุ่มงานมีความคาดหวังที่จะได้รับการจัดสรรงบประมาณเพื่อมาใช้ในการขับเคลื่อนโครงการได้อย่างเพียงพอ และต้องการให้ดำเนินงาน/เบิกจ่ายงบประมาณทำได้ตามแผนงาน/โครงการ มีปัญหาอุปสรรคน้อยที่สุด

3. ผู้รับผิดชอบโครงการมีความคาดหวังที่จะได้รับการจัดสรรงบประมาณเพื่อมาใช้ในการขับเคลื่อนโครงการได้อย่างเพียงพอ และสามารถลงพื้นที่เพื่อดำเนินงานได้ตามแผนที่วางไว้

4. ผู้ขาย/ผู้รับจ้างที่ทำธุรกรรมกับสำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำ ที่ผ่านมามีปัญหาอุปสรรคในการทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง และเบิกจ่ายงบประมาณกับสำนักฯ ผู้ขาย/ผู้รับจ้างได้รับเงินค่าสินค้า/ค่าจ้างตรงตามกำหนดเวลา

ด้านข้อมูลวิชาการและอื่นๆ

แนวทางการพัฒนาบุคลากรหน่วยงาน : เพื่อให้การเบิกจ่ายงบประมาณของสำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ควรพัฒนาบุคลากรผู้รับผิดชอบโครงการให้มีศักยภาพในการบริหารความเสี่ยง เพราะงบประมาณส่วนใหญ่ของ สำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำเบิกจ่ายภายใต้โครงการของกลุ่มวิชาการและในสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 จึงมีความเสี่ยงที่จะทำให้ไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนฯ ดังนั้น การบริหารความเสี่ยงจึงมีผลต่อการเบิกจ่ายงบประมาณ ประเด็นความรู้ที่ใช้ในการขับเคลื่อนการเบิกจ่ายงบประมาณ ควรเป็น เรื่อง การบริหารความเสี่ยง และระเบียบด้านการเงินและการพัสดุที่จำเป็นในการเบิกจ่ายงบประมาณโดยเฉพาะระเบียบที่ออกมาใหม่

ส่วนบุคลากรที่รับผิดชอบด้านการเงินและพัสดุ ซึ่งเป็นงานที่สำคัญในการเบิกจ่ายงบประมาณได้รับการพัฒนาให้มีความเชี่ยวชาญในกฎระเบียบการเบิกจ่ายงบประมาณและจัดซื้อจัดจ้าง และส่งเข้ารับการอบรมพัฒนาศักยภาพตามที่กองคลังจัดอบรมทุกปี

องค์ความรู้ที่นำมาใช้ในการเบิกจ่ายงบประมาณ

1.พ.ร.บ.วิธีการงบประมาณ พ.ศ. 2561

https://foods.anamai.moph.go.th/th/guarantee-doc-65/download?id=83790&mid=36160&mkey=m_document&lang=th&did=26041

2.ระเบียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ พ.ศ. 2562

https://foods.anamai.moph.go.th/th/guarantee-doc-65/download?id=83791&mid=36160&mkey=m_document&lang=th&did=26041

3.แนวทางในการดำเนินการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ พ.ศ. 2565

https://foodsan.anamai.moph.go.th/th/guarantee-doc-65/download?id=83789&mid=36160&mkey=m_document&lang=th&did=26041

4.แนวทางการบริหารแผนปฏิบัติการ กรมอนามัย (งบดำเนินงาน)

https://foodsan.anamai.moph.go.th/th/guarantee-doc-65/download?id=83783&mid=36160&mkey=m_document&lang=th&did=26041

5.สรุป Flow แนวทางบริหารแผนปฏิบัติการ กรมอนามัย

https://foodsan.anamai.moph.go.th/th/guarantee-doc-65/download?id=83786&mid=36160&mkey=m_document&lang=th&did=26041

6.แผนปฏิบัติการ กรมอนามัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

https://foodsan.anamai.moph.go.th/th/guarantee-doc-65/download?id=83784&mid=36160&mkey=m_document&lang=th&did=26041

7.แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 สำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำ

https://foodsan.anamai.moph.go.th/th/guarantee-doc-65/download?id=83785&mid=36160&mkey=m_document&lang=th&did=26041

8. SOP การเบิกจ่ายงบประมาณ สำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำ

https://foodsan.anamai.moph.go.th/th/guarantee-doc-65/download?id=83788&mid=36160&mkey=m_document&lang=th&did=26041

ระดับ 2 Advocacy/Intervention

1.มาตรการเพื่อการขับเคลื่อนการดำเนินงานเบิกจ่ายงบประมาณปี พ.ศ. 2565 และปิด GAP

1.1 Advocacy : สื่อสารให้บุคลากรในหน่วยงานให้ความร่วมมือในการเร่งรัดเบิกจ่ายงบประมาณให้ได้ตามเป้าหมาย

1.2 Building Capacity : พัฒนาศักยภาพให้ความรู้แก่บุคลากรในเรื่อง การบริหารความเสี่ยง ระเบียบด้านการเงินและการพัสดุที่ออกมาใหม่

1.3 Regulate & Legislate : การควบคุม กำกับ การเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการ และถูกต้องตามระเบียบด้านการเงินและการพัสดุ

โดยผู้อำนวยการสำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำ ให้ความสำคัญในการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณให้ได้ตามเป้าหมาย โดยกำหนดมาตรการ/แนวทางการดำเนินงานของสำนักฯ ดังนี้

1) กำกับ ติดตามการดำเนินงานและเบิกจ่ายงบประมาณทุกโครงการเป็นประจำทุกเดือน

2) โครงการที่ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนฯ ผู้รับผิดชอบโครงการต้องดำเนินการปรับแผนการดำเนินงานและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณให้สอดคล้องกับสถานการณ์และเป้าหมายการเบิกจ่ายที่กรมฯ กำหนด

2.ประเด็นความรู้ที่สื่อสารให้กับบุคลากรภายในหน่วยงานเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานเบิกจ่ายงบประมาณปี พ.ศ.2565

2.1 การบริหารความเสี่ยง

2.2 ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วย การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

2.3 SOP กระบวนการเบิกจ่ายงบประมาณ ปี 2565 และกระบวนการที่เกี่ยวข้อง

ระดับ 3 Mangement and Governance

1.แผนการขับเคลื่อนมาตรการ และประเด็นความรู้ การเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี พ.ศ.2565 (รอบ 5 เดือนแรก) สำนัก
สุขาภิบาลอาหารและน้ำ

กิจกรรม	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการขับเคลื่อน
1.เร่งรัดการจัดทำแผนปฏิบัติการ/โครงการ เสนอกรมอนามัยพิจารณาอนุมัติโครงการ	1 ครั้ง	1-29 ต.ค. 2564	ทุกกลุ่มงาน	จัดทำแผนปฏิบัติการ 1 แผน / โครงการ 6 โครงการ ลงระบบ DOC http://doc.anamai.moph.go.t h/index.php?r=str- project/reportbyproject_n&or gID=102&budgetYear=2565
2.แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามเร่งรัดการ เบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	1 คณะ	15-29 ต.ค.2564	กลุ่มบริหาร ยุทธศาสตร์ (บย.)	แต่งตั้งคณะกรรมการฯ 1 คณะ เมื่อวันที่ 26 ต.ค.64 https://foodsan.anamai.mop h.go.th/th/budget- 1/download?id=81589&mid= 33495&mkey=m_document& lang=th&did=18871
3.วิเคราะห์ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2564 (งบดำเนินงาน) และจัดทำแผนการขับเคลื่อน มาตรการ และประเด็นความรู้ การเบิกจ่าย งบประมาณประจำปี พ.ศ.2565	1 ครั้ง	15 ต.ค.- 2 ธ.ค.2564	กลุ่ม บย.	วิเคราะห์ผลการเบิกจ่าย งบประมาณ ปี 2562-2564
4.จัดทำ SOP กระบวนการเบิกจ่าย งบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	1 กระบวนการ	1-30 พ.ย.2564	กลุ่ม บย.และกลุ่ม อำนวยการ (อก.)	จัดทำ SOP กระบวนการเบิกจ่าย งบประมาณ https://foodsan.anamai.mop h.go.th/th/guarantee-doc- 65/download?id=83788&mid =36160&mkey=m_document &lang=th&did=26041

กิจกรรม	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการขับเคลื่อน
5.จัดทำรายงานผลการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ (รบจ.1) โดยนำข้อมูลมาจากระบบ GFMS และเสนอรายงาน รบจ.1 ให้ผู้อำนวยการทราบ เพื่อสั่งการเร่งรัดการเบิกจ่ายให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และนำรายงานอัปเดตขึ้นเว็บไซต์สำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำ ภายในวันที่ 20 ของทุกเดือน	5 ครั้ง	1 ต.ค.64-28 ก.พ.65	กลุ่ม บย.	จัดทำรายงาน รบจ.1 เดือน ต.ค.64 , พ.ย.64 https://foods.anamai.moph.go.th/th/budget-report/download?id=81107&mid=33041&mkey=m_document&lang=th&did=26012 https://foods.anamai.moph.go.th/th/budget-report/download?id=82865&mid=33041&mkey=m_document&lang=th&did=26012
6.ติดตาม กำกับ การเบิกจ่ายงบประมาณกับผู้รับผิดชอบโครงการ เจ้าหน้าที่การเงิน และเจ้าหน้าที่พัสดุ	ทุกโครงการ	ทุกเดือน	กลุ่ม บย.และกลุ่มอก.	ติดตาม กำกับ การเบิกจ่ายงบประมาณ 6 โครงการ
7.ประชุมคณะกรรมการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ.2565	4 ครั้ง	1 พ.ย.64 - 28 ก.พ.65	กลุ่ม บย.	ประชุม 1 ครั้ง เดือน พ.ย.64 https://foods.anamai.moph.go.th/th/budget-2/download?id=82929&mid=33496&mkey=m_document&lang=th&did=26013
8.สื่อสารมาตรการ/ดำเนินงานตามมาตรการเพื่อการขับเคลื่อนการดำเนินงานเบิกจ่ายงบประมาณปี พ.ศ.2565	4 ครั้ง	1 พ.ย.64 - 28 ก.พ.65	กลุ่ม บย.และกลุ่มอก.	ประกาศมาตรการขับเคลื่อนการดำเนินงานเบิกจ่าย/ดำเนินงานตามมาตรการ https://foods.anamai.moph.go.th/th/guarantee-doc-65/download?id=83756&mid=36160&mkey=m_document&lang=th&did=26041

กิจกรรม	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการขับเคลื่อน
9.สื่อสารประเด็นความรู้ให้กับบุคลากร ภายในหน่วยงาน	3 ครั้ง	1 พ.ย.64 - 28 ก.พ.65	กลุ่ม บย.และกลุ่ม อก.	สื่อสารประเด็นความรู้ในที่ประชุม เจ้าหน้าที่ สอน. และทาง E-mail สำนักฯ
				กฎกระทรวงกำหนดพัสดุและ วิธีการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุที่รัฐ ต้องการส่งเสริมหรือสนับสนุน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2563 https://foods.anamai.moph.go.th/th/guarantee-doc-65/download?id=83757&mid=36160&mkey=m_document&lang=th&did=26041
				การวิเคราะห์และบริหารความเสี่ยง https://foods.anamai.moph.go.th/th/guarantee-doc-65/download?id=83778&mid=36160&mkey=m_document&lang=th&did=26041

2.การติดตามประเมินผลการดำเนินงานขับเคลื่อนการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี พ.ศ.2565

- 1.ติดตามประเมินผลการดำเนินงานโดยผู้อำนวยการสำนักฯ จากรายงานผลการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ (รบจ.1) เป็นประจำทุกเดือน
- 2.ติดตามผลการดำเนินงานรายเดือนจากรายงานการติดตามการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่ 2.3 ตามคำรับรองฯ ทุกเดือน
- 3.ติดตามผลการเบิกจ่ายงบประมาณโดยคณะกรรมการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 เป็นรายเดือน และรายไตรมาส
