

มาตรการเพื่อการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำ

รอบ 5 เดือนหลัง (มีนาคม - กรกฎาคม 2564)

จากการวิเคราะห์GAP จากผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำรอบ 5 เดือนแรก (ตุลาคม 2563 - กุมภาพันธ์ 2564) (เอกสาร 1.1.2) ที่อาจทำให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงานไม่บรรลุเป้าหมาย พร้อมทั้งการรายงานผลไม่เป็นไปตามแผน พบว่า เกิดจากสาเหตุต่อไปนี้

1. เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 หน่วยงานได้รับงบประมาณจากงบกลาง Covid-19 และมีกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์ที่ต้องดำเนินการเร่งด่วน ทำให้บางกิจกรรมที่วางแผนไว้ในงานประจำต้องถูกเลื่อนออกไป
2. มีความสื่อสารไม่ตรงกัน ระหว่างผู้ปฏิบัติงานโครงการและผู้รับผิดชอบงานติดตามแผนการดำเนินงานเรื่องการแจ้งผลการดำเนินงาน ทำให้ในบางผลผลิต/กิจกรรมที่ดำเนินการไปแล้ว ไม่ได้ลงในระบบ DOC
3. มีการปรับแผนการดำเนินงานระหว่างไตรมาส และกองแผนงานยังไม่เปิดให้ปรับ/แก้ไขในระบบได้ ทำให้ต้องเว้นกิจกรรมดังกล่าวไว้ก่อน ทำให้การรายงานผลไม่เป็นตามแผน

ดังนั้น เพื่อให้สำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำ สามารถดำเนินการขับเคลื่อนงานตามแผนปฏิบัติการได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงจำเป็นต้องหามาตรการเพื่อแก้ไขช่องว่างดังกล่าว โดย สื่อสารข้อมูลการดำเนินงานตามกิจกรรมให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องรับทราบ รวมถึงกำกับติดตาม ชี้แจงเกี่ยวกับการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ และให้ความรู้ เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานรายเดือนผ่านศูนย์ปฏิบัติการกรมอนามัย (DOC 4.0) เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถดูผลการดำเนินงานในส่วนที่กลุ่มงานรับผิดชอบได้ และสามารถใช้เป็นข้อมูลในการรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือน(บย.01) ใช้วางแผนการดำเนินงานการดำเนินงานประจำเดือน และใช้ข้อมูลในการดำเนินการปรับแผนปฏิบัติการในรอบต่อไปได้

มาตรการตามกลยุทธ์ PIRAB ที่สำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำได้จากการวิเคราะห์ GAP ที่อาจทำให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการประจำปีไม่บรรลุเป้าหมาย ทำให้ได้มาตรการ คือ A (Advocate) สร้างความตระหนักรู้ และ B (Build Capacity) พัฒนาสมรรถนะบุคลากร โดยกำหนดมาตรการดังนี้

1. **A (Advocate)** การสื่อสารข้อมูลการปฏิบัติงานตามกิจกรรมให้ผู้เกี่ยวข้องทราบอย่างสม่ำเสมอ ผ่านการประชุมหน่วยงาน/ประชุมคณะทำงาน กพร. หรือการประชุมคณะกรรมการบริหารหน่วยงาน เพื่อกระตุ้นให้เกิดการดำเนินงานตามกิจกรรมนั้นๆ
2. **B (Build Capacity)** การให้ความรู้เพื่อพัฒนาบุคลากร เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานรายเดือนผ่านศูนย์ปฏิบัติการกรมอนามัย (DOC 4.0) แบบเป็นลายลักษณ์อักษรและแจ้งเวียนบุคลากรสำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำทางระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบและสามารถนำข้อมูลจากระบบฯ ไปใช้ประโยชน์ได้

