

## วิเคราะห์ช่องว่างที่อาจทำให้แผนปฏิบัติการไม่บรรลุเป้าหมาย

ข้อมูลรอบ 5 เดือนแรก (ตุลาคม 2563 - กุมภาพันธ์ 2564)

### หน่วยงาน สำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำ

จากผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำ ปีงบประมาณ 2564 รอบ 5 เดือนแรก (ตุลาคม 2563 - กุมภาพันธ์ 2564) (เอกสาร 1.1.1) สำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำต้องดำเนินการทั้งสิ้น 44 กิจกรรม 74 ผลผลิต พบว่า มีการดำเนินงานจริงได้ครบถ้วนทั้ง 44 กิจกรรม 103 ผลผลิต คิดเป็นร้อยละ 100 ของกิจกรรมที่ดำเนินการ ทั้งนี้สำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำ ได้ดำเนินการปรับแผนปฏิบัติการตามรอบที่กองแผนงานกำหนดไว้ด้วย

### ปัจจัยความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผน

1. ผู้บริหารให้ความสำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการโดยมีนโยบายให้กำกับติดตามผลการดำเนินงาน ทั้งในการประชุมหน่วยงาน และการประชุมคณะกรรมการบริหารหน่วยงาน
2. ความร่วมมือของผู้รับผิดชอบในการรายงาน/ปรับแผนปฏิบัติงานตามระยะเวลาที่กำหนด
3. มีการเร่งรัด ติดตาม การดำเนินงานตามแผนทั้งในการประชุมหน่วยงาน และการประชุมคณะกรรมการบริหารหน่วยงาน

### ช่องว่างของการรายงานผลการปฏิบัติงาน

1. เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดระลอก 2 ของโรค COVID-19 หน่วยงานได้รับงบประมาณจากงบกลาง Covid-19 และมีกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์ที่ต้องดำเนินการเร่งด่วน ทำให้บางกิจกรรมที่วางแผนไว้ในงานประจำต้องถูกเลื่อนออกไป
2. มีความสื่อสารไม่ตรงกัน ระหว่างผู้ปฏิบัติงานโครงการและผู้รับผิดชอบงานติดตามแผนการดำเนินงานเรื่องการแจ้งผลการดำเนินงาน ทำให้ในบางผลผลิต/กิจกรรมที่ดำเนินการไปแล้ว ไม่ได้ลงในระบบ DOC
3. มีการปรับแผนการดำเนินงานระหว่างไตรมาส และกองแผนงานยังไม่เปิดให้ปรับ/แก้ไขในระบบได้ ทำให้ต้องเว้นกิจกรรมดังกล่าวไว้ก่อน ทำให้การรายงานผลไม่เป็นตามแผน

### แนวทางการดำเนินงานต่อไป

1. สื่อสารข้อมูลการดำเนินงานตามกิจกรรมให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องรับทราบ รวมถึงกำกับติดตามชี้แจงเกี่ยวกับการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ในการประชุมหน่วยงาน/การประชุมคณะกรรมการบริหารหน่วยงาน หรือ การประชุมคณะทำงาน กพร.สำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำ
2. ให้ความรู้ เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานผ่านศูนย์ปฏิบัติการกรมอนามัย (DOC 4.0) เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถดูผลการดำเนินงานในส่วนที่กลุ่มงานรับผิดชอบได้ และสามารถใช้เป็นข้อมูลในการรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือน(บย.01) ใช้วางแผนการดำเนินงานการดำเนินงานประจำเดือน และใช้ข้อมูลในการดำเนินการปรับแผนปฏิบัติการในรอบต่อไปได้