

วิเคราะห์ช่องว่างที่อาจทำให้แผนปฏิบัติการไม่บรรลุเป้าหมาย

หน่วยงาน สำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำ

จากผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำ ปีงบประมาณ 2563 รอบ 6 เดือนหลัง (เมษายน - กันยายน 2563) (เอกสาร 1.1.1) สำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำ ต้องดำเนินการทั้งสิ้น 41 กิจกรรม 93 ผลผลิต พบว่า มีการดำเนินงานจริงได้ครบถ้วนทั้ง 41 กิจกรรม 110 ผลผลิต คิดเป็นร้อยละ 100 ของกิจกรรมที่ดำเนินการ

ปัจจัยความสำเร็จในการดำเนินงาน

1. ผู้บริหารให้ความสำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการโดยมีนโยบายให้กำกับติดตามผลการดำเนินงาน ทั้งในการประชุมหน่วยงาน และการประชุมคณะกรรมการบริหารหน่วยงาน
2. ความร่วมมือของผู้รับผิดชอบในการรายงาน/ปรับแผนปฏิบัติงานตามระยะเวลาที่กำหนด
3. มีการเร่งรัด ติดตาม การดำเนินงานตามแผนทั้งในการประชุมหน่วยงาน และการประชุมคณะกรรมการบริหารหน่วยงาน

ช่องว่างของการรายงานผลการปฏิบัติงาน

1. เนื่องจากสถานการณ์โรค COVID-19 ทำให้ทั้งส่วนกลางและพื้นที่ไม่สามารถดำเนินงานตามกิจกรรมที่วางไว้และบางจังหวัดมีข้อบ่งชี้ในการเข้าพื้นที่จึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนที่กำหนดได้ ทำให้ต้องเลื่อนบางกิจกรรมออกไป เป็นเหตุให้การรายงานผลต้องรอการปรับแผนรอบถัดไปด้วย
2. ผู้รับผิดชอบเรื่องการปรับแผนของบางกลุ่มงาน/โครงการ ยังมีความเข้าใจเรื่องขั้นตอนการบริหาร ละเอียดขั้นตอนแผนปฏิบัติการคลาดเคลื่อน ทำให้บางไตรมาส ไม่มีการปรับแผน/กิจกรรม ตามกำหนด
3. กิจกรรมที่ดำเนินงานจริงบางกิจกรรม ใช้ชื่อกิจกรรมไม่ตรงตามแผน ทำให้การรายงานผลไม่เป็นไปตามที่ควรจะเป็น

แนวทางการดำเนินงานต่อไป

1. สื่อสารข้อมูลการดำเนินงานตามกิจกรรมให้ผู้เกี่ยวข้องทราบทั้งในการประชุมหน่วยงาน และการประชุมคณะกรรมการบริหารหน่วยงาน
2. ให้ความรู้เรื่องการบริหารจัดการโครงการและการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการและการกำกับติดตามผลในระบบ DOC รวมถึงแจ้งระยะเวลาและรายละเอียดการปรับแผนการดำเนินงานแบบเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องได้ศึกษาและเตรียมการปรับแผนฯได้ตามกำหนด