

มาตรการเพื่อการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำ

จากการวิเคราะห์ GAP (เอกสาร 1.1.2) ที่อาจทำให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการประจำปี สำนักสุขาภิบาลอาหาร และน้ำไม่บรรลุเป้าหมาย พร้อมทั้งการรายงานผลไม่เป็นไปตามแผน พบว่า เกิดจากสาเหตุต่อไปนี้

1. จากสถานการณ์โรค COVID-19 ทำให้ทั้งส่วนกลางและพื้นที่ไม่สามารถดำเนินงานตามกิจกรรมที่วางไว้และบางจังหวัดมีข้อบังคับในการเข้าพื้นที่ซึ่งไม่สามารถดำเนินการตามแผนที่กำหนดได้ ทำให้ต้องเลื่อนบางกิจกรรมออกไป เป็นเหตุให้การรายงานผลต้องรอการปรับแผนรอบถัดไปด้วย

2. ผู้รับผิดชอบเรื่องการปรับแผนของบางกลุ่มงาน/โครงการ ยังมีความเข้าใจเรื่องการปรับแผนคลาดเคลื่อน ทำให้บางไตรมาส ไม่มีการปรับแผน/กิจกรรม ตามกำหนด

3. กิจกรรมที่ดำเนินงานจริงบางกิจกรรม ใช้ชื่อกิจกรรมไม่ตรงตามแผน ทำให้การรายงานผลไม่เป็นไปตามที่ควรจะเป็น

ดังนั้น เพื่อให้สำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำ สามารถดำเนินการขับเคลื่อนงานตามแผนปฏิบัติการได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงจำเป็นต้องหามาตรการเพื่อแก้ไขช่องว่างดังกล่าว โดย การชี้แจงคืนข้อมูลแก่ผู้รับผิดชอบโครงการและบุคลากรที่เกี่ยวข้อง และสร้างความรู้เรื่องการบริหารจัดการโครงการและการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการและการกำกับติดตามผลในระบบ DOC รวมถึงแจ้งระยะเวลาและรายละเอียดการปรับแผนการดำเนินงานแบบเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องได้ศึกษาและเตรียมการปรับแผนฯได้ตามกำหนด

มาตรการเพื่อการขับเคลื่อนการดำเนินงาน

มาตรการตามกลยุทธ์ PIRAB ที่สำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำได้จากการวิเคราะห์ GAP ที่อาจทำให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการประจำปีไม่บรรลุเป้าหมาย ทำให้ได้มาตรการ คือ A (Advocate) สร้างความตระหนักรู้ และ B (Build Capacity) พัฒนาสมรรถนะบุคลากร โดยกำหนดมาตรการดังนี้

1. **A (Advocate)** การสื่อสารข้อมูลการปฏิบัติงานตามกิจกรรมให้ผู้เกี่ยวข้องทราบอย่างสม่ำเสมอ ผ่านการประชุมหน่วยงาน/ประชุมคณะทำงาน กพร. หรือการประชุมคณะกรรมการบริหารหน่วยงาน เพื่อกระตุ้นให้เกิดการดำเนินงานตามกิจกรรมนั้นๆ

2. **B (Build Capacity)** สร้างความรู้เรื่องการบริหารจัดการ การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการและการกำกับติดตามผลในระบบ DOC รวมถึงแจ้งระยะเวลาการเปิดระบบให้ปรับแผนปฏิบัติการแบบเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องได้ศึกษาและเตรียมการปรับแผนฯได้ตามกำหนด